

FRIIDRETT FOR FLERE

Mandat for en strategisk satsing

Steinkjer Friidrettsklubb

2024 – 2028

Årsmøtesak – «Friidrett for flere»

Forslag til vedtak:

1. årsmøtet godkjenner forslag til mandat for «Friidrett for flere» med de innspill som kom i møtet.
2. Årsmøtet ber styret følge opp saken.

Bakgrunn:

Steinkjer Friidrettsklubb ønsker å jobbe strategisk med klubb utvikling, med forankring i klubbens sportslige plan. Klubben ønsker også å være en bidragsyter for å redusere utenforskap i vårt område.

Steinkjer Friidrettsklubb vil bidra til å opprettholde og utvikle landslinje i friidrett ved Steinkjer videregående skole.

Steinkjer Friidrettsklubb har økonomisk handlingsrom til å kunne prioritere et slikt arbeid.

Innhold

- Bakgrunn og rammer
- Avgrensing, presisering og prioritering
- Effektmål: Prosessen skal legge grunnlaget for...
- Resultatmål: Skal være gjennomført i prosjektperioden
 - *Prosjektets ansvar*
 - *Styrets ansvar*
- Suksessfaktorer
- Organisering
- Budsjettskisse
- Vurdering av risiko
- (Vedlegg)

Bakgrunn

- Steinkjer Friidrettsklubbs vedtatte sportsplan ligger til grunn for dette mandatet
- Steinkjer Friidrettsklubb opplever økt rekruttering og interesse for friidrett, og det er grunn til å tro at det er potensiale for videre økning
- Steinkjer Friidrettsklubb ønsker å være en aktiv bidragsyter for å gi barn og unge i vårt område best mulig oppvekstvilkår, og å være en aktør som jobber målrettet for å redusere utenforskap for alle grupper
- Steinkjer Friidrettsklubb skal være en aktiv bidragsyter for samarbeid om friidrett i vårt område
- Steinkjer Friidrettsklubb vil være en bidragsyter for å sikre og videreutvikle Steinkjer videregående skoles tilbud med landslinje i friidrett
- Steinkjer Friidrettsklubb vil tydeliggjøre den sportslige løypa fra ungdom til landslagsnivå, og jobbe for å oppfylle Olympiatoppens kvalitetsindikatorer for regionale toppidrettsprosjekt
- Satsingen organiseres som et prosjekt med varighet ut 2028
- Prosjektets navn er «Friidrett for flere»

Avgrensning, presisering og prioritering

- Det primære ansvaret for prosjektet er å oppfylle mandatets mål og ambisjoner. Dette vil innebære etablering av relevante samarbeidsrelasjoner, konseptutvikling, gjennomføring og evaluering av tiltak og evaluering av hele prosjektet.
 - *Det må etableres god kontakt med Steinkjer Friidrettsklubbs utøvere, trenere, styre og medlemmer*
- Hovedvekten i arbeidet skal være å få på plass en aktivitet og organisering som er bærekraftig og utviklende etter prosjektets avslutning.
 - *Det må foreslås om og eventuelt beskrives på hvilken måte og under hvilke forutsetninger dette kan skje*
- (Prosjektet vurderer konsekvenser for oppgaver, roller og organisering av Steinkjer Friidrettsklubb...)

Effekt mål og ambisjoner

Prosessen skal legge grunnlaget for ...

- At Steinkjer Friidrettsklubb fyller og utvikler klubbens sportsplan på en måte som gir merverdi for klubben, utøverne og lokalsamfunnet omkring klubben.
- At Steinkjer Friidrettsklubb etablerer en sunn og god klubbkultur, som gir muligheter for utvikling for utøvere og trenere
- At Steinkjer Friidrettsklubb bidrar i arbeidet med å redusere utenforskap
- At Steinkjer Friidrettsklubb tar en rolle for å bidra til videre utvikling av landslinja i friidrett ved Steinkjer Videregående skole, herunder utvikle og formalisere treningstilbud for «Team Steinkjer»
- At Steinkjer Friidrettsklubb etablerer gode samarbeidsrelasjoner med aktuelle idrettslag og organisasjoner i regionen.
- At Steinkjer Friidrettsklubb utvikler sitt tilbud og sin kompetanse innenfor trening og stevner/arrangement.

Resultatmål for prosjektperioden

- Dokumentert og analysert innsiktsfase/innledende kartlegging
- Etablere en dynamisk tidsplan for prosjektet
- Analysert eksisterende situasjon/ståsted
- Iverksatt konkrete tiltak knyttet til prosjektets effektmål og ambisjoner
- Økt antall medlemmer – med hovedvekt på gruppene barn og ungdom
- Inngått en 3-årig sponsoravtale med minimum verdi kr 20.000 pr år i tre av prosjektårene
- Utarbeidet anbefalinger til videre prosess – etter prosjektets slutt

Resultatmål for prosjektperioden – *styret og styringsgruppa*

- Understøtte prosjektleder i sitt arbeid
- Følge opp nødvendige prosesser og prioriteringer knyttet til prosjektet
- Foreslå eventuelle nødvendige endringer og tilpasninger i klubbens styrende dokumenter for Steinkjer Friidrettsklubbs årsmøte

Suksessfaktorer

- Prosjektets ambisjon og mål er anerkjent og forankret i klubbdemokratiet
- Tydelig informasjon og god forankring i hele prosessen
- Vi har størst mulighet for å lykkes ved å bygge strukturer nedenfra – opp, samtidig som vi i disse strukturene ivaretar fylkets rolle som leverandør og mottaker av føringer og oppgaver fra overordnet nivå og samarbeidspartnere
- Tilstrekkelig involvering av hovedinteressenter underveis i hele prosessen
- Prosjektet gjennomføres på en måte som bidrar til å styrke godt sportslig miljø og en felles kultur
- Aktivt og tilstedeværende styre, som støtter opp under prosjektets oppgaver og ambisjoner samt samarbeider tett med prosjektet
- En modig, åpen og konstruktiv klubb, som bidrar til bredt engasjement og god framdrift
- At potensielle effekter, mål og gevinster identifiseres og realiseres gjennom prosessen

Styringsgruppe

- Styret Steinkjer Friidrettsklubb

Prosjektleder

- NN

Prosjektgruppe

- Trener 1
- Utøver 1
- Foreldrerepresentant
- Ekstern kompetanse
- NN
- NN
- NN

Finansiering - budsjettskisse

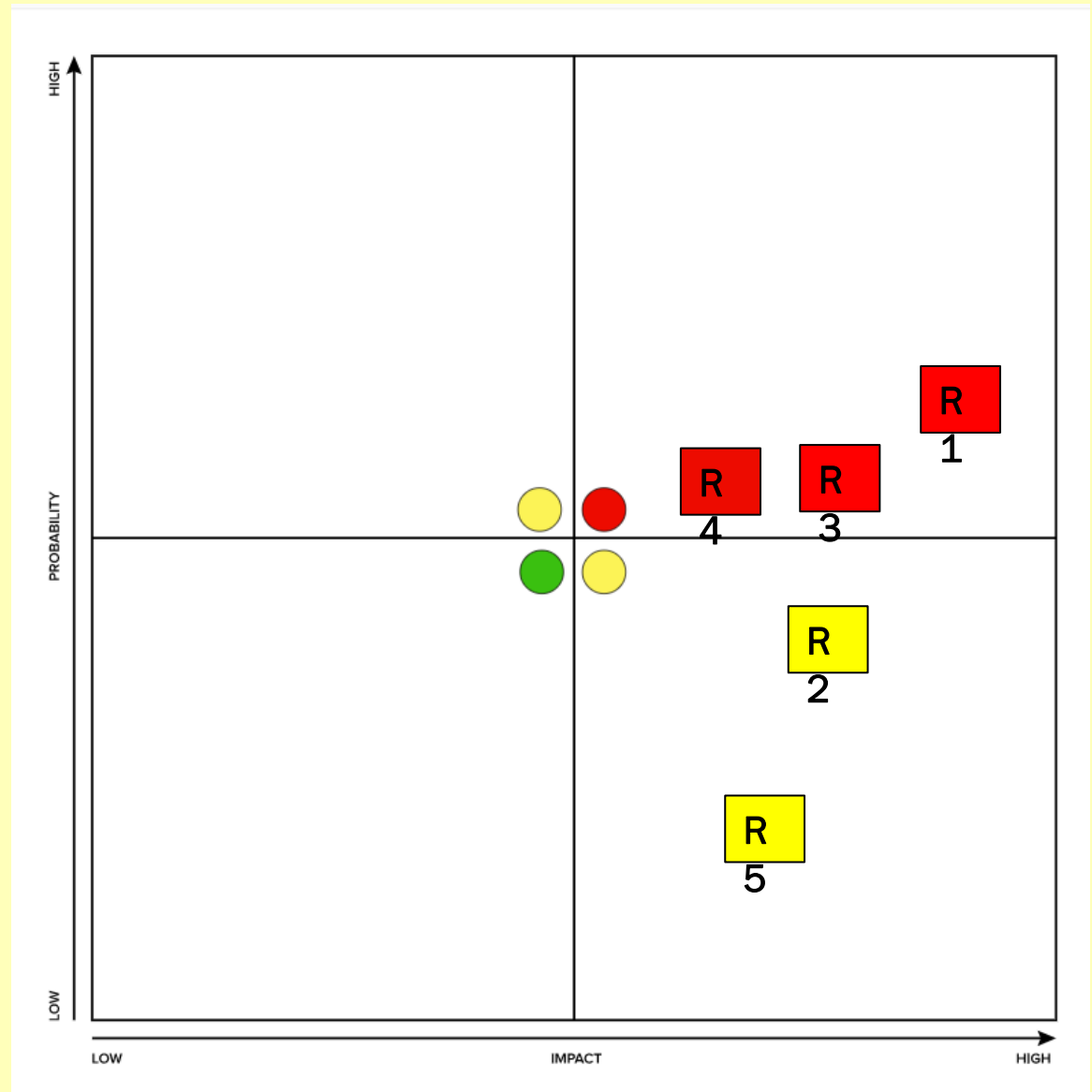
Aktivitet	Kostnad	Inntekt
Prosjektleder, kr 125.000 x 4 år	500.000	
Driftskostnader, kr 25.000 x 4 år	100.000	
Egenkapital		150.000
Ekstern finansiering (offentlig og/eller privat støtte - ikke spons)		90.000
Økt medlemstall - kr 200 x 50 (50 - 100 - 150) x 3 år (inkl kontingent, ekskl LAM)	60.000	60.000
En 3-årig sponsoravtale pr prosjektår - kr 50.000 x (50' - 100' - 150') x 3 år	300.000	300.000
Totalt	600.000	600.000
Prosjektreserve		200.000

Vurdering

- Steinkjer Friidrettsklubb har over år hatt sunn og god økonomisk drift
- Steinkjer Friidrettsklubb ønsker å investere i klubbutvikling
- Økning i medlemstall kan i tillegg ha påvirkning til kostnader til trenere, utøverkontrakter mm
- Prosjektleder må utarbeide et mer nøyaktig og detaljert budsjett til behandling i styringsgruppa
- Disponering av prosjektreserve skal besluttes av styringsgruppen

Vurdering av risiko

- R1: Rekruttering av kompetent prosjektleder
- R2: Risiko for at ansvarsdelingen mellom prosjekt og styringsgruppe er utydelig
- R3: Risiko for at det ikke avsettes tilstrekkelig med ressurser til arbeidet
- R4: Risiko for at vi ikke har felles forståelse for prosjektets mål og omfang
- R5: Risiko for at vi har ulik oppfatning om hvor vi står i dag
- R6: Konsekvensen av prosjektet for «intern kultur»



Vedlegg

Olympiatoppen - kvalitetssikring og utvikling av regionale utviklingsmiljø (utdrag)

NORGE



Olympiatoppen

Er forutsetningene til stede for å satse på toppidrett?

- A. Det er en uttalt ambisjon om å satse på toppidrett i denne idretten i dette miljøet (klubb eller team).
- B. Toppidrettssatsningen er forankret i styret i miljøet (klubb eller team).
- C. Det er miljøet (klubb eller team) som er ansvarlige for den idrettslige aktiviteten på alle nivå.
- D. Miljøet (klubb eller team) har et organisasjonskart hvor roller, ansvar og myndighet er tydelig avklart.
- E. Miljøet (klubb eller team) har en tydelig idrettslig karrierevei og strategi fra talentutvikling til toppidrett.
- F. Det er minimum 100% trenerressurs tilgjengelig for satsningsutøverne i dette miljøet (klubb eller team).
- G. Trenerressursene tilknyttet miljøet (klubb eller team) har spisskompetanse i denne idretten og talentutvikling.
- H. Utøverne trener i trenings- og - konkurranseanlegg som holder internasjonale standarder.
- I. Det er utviklet en tydelig strategi for virksomheten i dette miljøet (klubb og team).
- J. Tilbudet for utøvere i alderen 16-19 år er en del av et helhetlig skoleopplegg hvor idretten har ansvaret.
- K. Det er etablert et senior tilbud som en del av dette miljøet (klubb eller team).
- L. Miljøet (klubb eller team) er prioritert som et A-prosjekt i Olympiatoppens regionale avdeling.

Absolutte krav